

GERENTE

VENEZUELA • SEPTIEMBRE 2001 • UNA PUBLICACION DEL GRUPO GERENTE • PRECIO BS. 4.500



EDICION XV ANIVERSARIO

1000

GERENTES MAS EXITOSOS



ISSN 13350537
00175

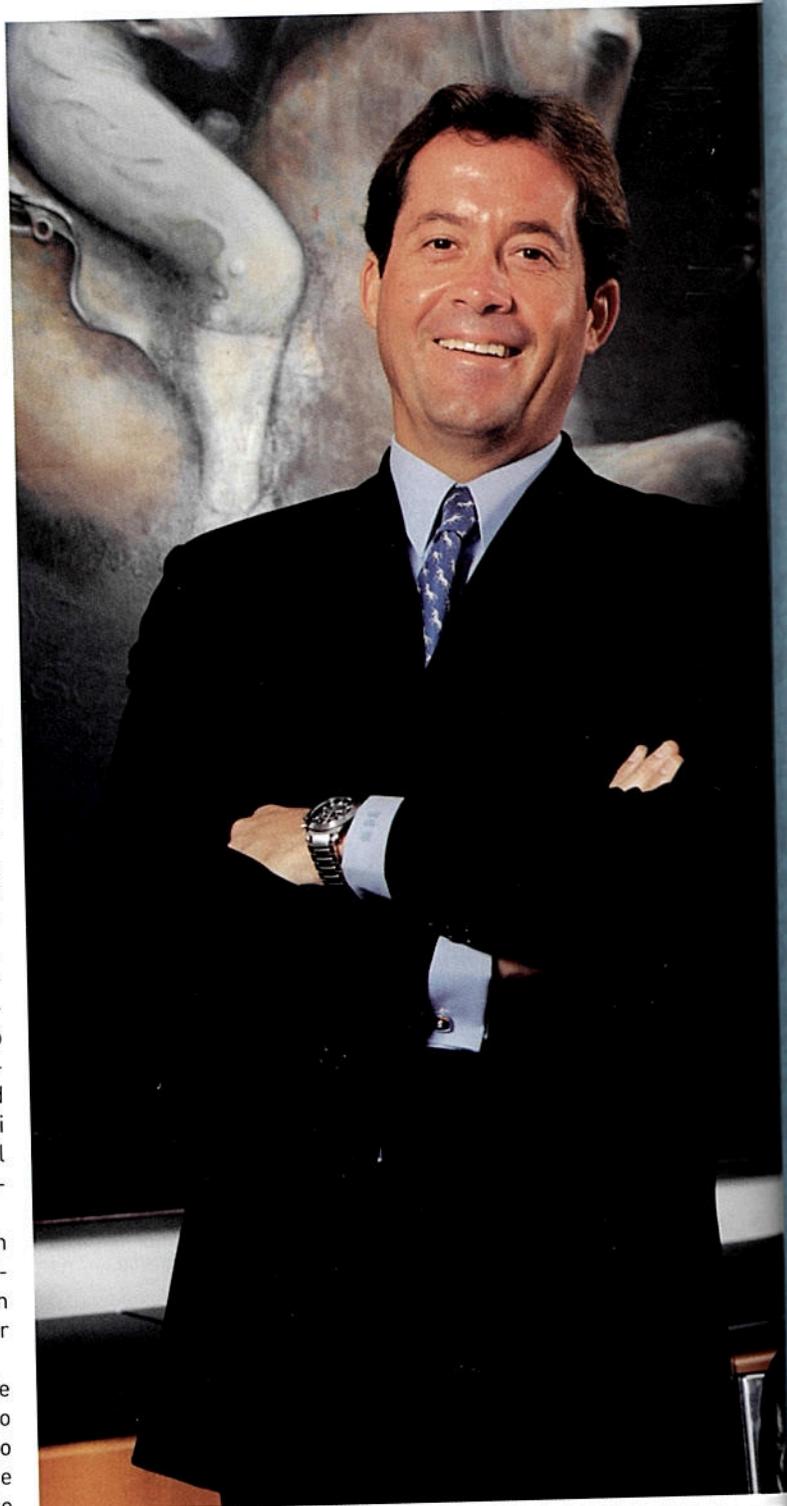
Juan Carlos Escotet se ha ganado a pulso un lugar dentro de los líderes del mercado financiero. No pocos reconocen que su estilo agresivo de competir le ha rendido frutos insospechados. Uno de sus colegas en el negocio de la banca dijo de él: "Creo que su principal habilidad es reconocer con visión cada oportunidad de negocio. Es un fanático de la innovación y un competidor innato".

Uno de los hobbies que Escotet confiesa es la práctica del maratón y, si se mira bien, su trayectoria dentro de la banca local parece una carrera de fondo, la cual, además, ha tenido no pocos obstáculos. El propio presidente ejecutivo de Unibanca lo reconoce: "Ha sido duro, hemos tenido que vencer trabas e incomprensiones, pero ahora puedo señalar que veo el mercado con optimismo. En los últimos dos años, y por primera vez en mucho tiempo, el sistema bancario ha registrado ganancias positivas. Pensamos que esa tendencia se mantendrá, por lo que seguiremos asumiendo riesgos". Entre el grupo de expertos, tanto en gerencia como en finanzas, que se consultó para conformar la lista de los 100 Gerentes Más Exitosos, Escotet recibió postulaciones en 75% de los casos, por considerar la fusión entre el Banco Unión y Caja Familia EAP como uno de los mejores movimientos dentro del mercado bancario, en el 2001. La nueva entidad, Unibanca, ha registrado utilidades de 15.000 millones de bolívares y su operación ha significado un ahorro de costos operaciones de 28%, lo que perfila a esta institución como una de las más eficientes del sistema. La entidad tiene un capital social de 262.000 millones de bolívares y 268 oficinas en todo el territorio nacional. Al respecto, Escotet señala lo siguiente: "En este sentido, alcanzamos, en menos de un año, dos objetivos fundamentales: en primer lugar, la integración cultural, de donde surgió un equipo de alto desempeño, consciente de que la nueva filosofía se basa en un compromiso ineludible con la calidad del servicio; y, en segundo lugar, haber conservado la casi totalidad de los clientes de las instituciones fusionadas, al abrir un canal efectivo de comunicación, mediante una estrategia innovadora de mercadeo".

Por supuesto, el banquero no deja de reconocer que aún quedan retos importantes por superar, como la incorporación de Banesco a Unibanca, una segunda etapa de la fusión que muchos analistas consideran un riesgo muy elevado por las exigencias de capital que implicaría el proceso.

Unibanca es uno de los dos grandes bancos con mayoría de capital nacional que van quedando en el sistema financiero local. En opinión de Francisco Faraco, analista especializado en riesgo bancario, estos institutos tendrán un fenómeno de competencia muy complejo, sobre todo si la economía no crece a un ritmo importante en los próximos años. De acuerdo con la visión de Escotet, el hecho de que los accionistas sean sólo locales tiene sus ventajas, básicamente derivadas de un mayor conocimiento del mercado.

La manera que tiene Juan Carlos Escotet de ejercer el liderazgo se basa en la máxima de predicar con el ejemplo, complementando el esquema con "sistemas de gerencia abierta y flexible. Es una manera de hacer lo que muchos llaman mojarse los pies. En materia de recursos humanos uno tiene que ser pragmático, en el buen sentido de la palabra: esto es, hacer que quien esté en la organización siempre tenga algo concreto para aportar. Para una empresa cuya misión es dar un servicio excelente, los factores esenciales que se deben atender son: la tecnología y el recurso humano", precisa.



Juan Carlos Escotet

UNIBANCA
Presidente Ejecutivo.

EL LOGRO: La fusión entre el Banco Unión y Caja Familia para dar origen a Unibanca Banco Universal. Lograr una utilidad de 150.000 millones de bolívares en el primer ejercicio del banco fusionado.

EL RETO: La incorporación de Banesco a la fusión. Mantener el esquema de reducción de los gastos de transformación.

VIDA PERSONAL: Juan Carlos Escotet es un maratonista de alto desempeño, con participación en las maratones de Caracas y Nueva York. Tiene 12 años de práctica de esta exigente disciplina deportiva.