

VPECRS
1103
000011

△ GENTE

GENTE, PROCESOS E INFORMACIÓN, LOS 3 EJES DEL

SIAF

Sistema Integrado de Administración y Finanzas

¿Quiénes están detrás del proyecto?

Contamos con un grupo de profesionales provenientes de las diferentes unidades de negocios de la Organización, que desde el 07 de noviembre del año pasado, trabaja en los procesos que permitirán integrar, bajo una sola fuente de información, la toma de decisiones de las siguientes actividades:

- Administración
- Control de Operaciones
- Gestión de Costos.

Estos especialistas, de la mano del equipo de integración constituido por Capital Humano, Calidad y Procesos y Comunicaciones Internas, además del Equipo de Promotores (red), ofrecen su mejor esfuerzo para que a partir del 02 de agosto se pongan en marcha los primeros ocho (8) procesos.

¿Quiénes están a cargo del SIAF?

- Miguel Ángel Marcano, Promotor.
- Roberto Delgado, VP de Finanzas, Gerente de Proyecto.
- Marino Márquez, VP de Administración, Co-Gerente de Proyecto.
- Soraya Siem, Gerente de Proyecto SAP.



www.banesco.com

SIAF

*Todo lo que desees saber sobre el **Sistema Integrado de Administración y Finanzas (SIAF)**, lo encontrarás aquí. Infórmate, recuerda que contamos contigo para que este proyecto sea todo un éxito.*

*Las mejores organizaciones del mundo cuentan con un sistema integrado de información, y **Banesco** se une a ellas porque la **innovación y calidad de los procesos**, así como la **planificación asertiva**, son baluarte de nuestra **cultura organizacional**.*

¿Qué es el Sistema Integrado de Administración y Finanzas (SIAF)?

Es el proyecto a través del cual Banesco implantará algunas funciones de la plataforma tecnológica, SAP - software de gestión empresarial-, para optimizar los procesos internos y ejecutar de manera eficiente la gestión administrativa, controlando las operaciones del negocio y gestionando los costos a través de una sola fuente de información que apoye la toma de decisiones.

¿Cuáles son sus objetivos?

- Incrementar la productividad estandarizando los procesos administrativos
- Fomentar el mejoramiento continuo a través de una solución integrada y flexible
- Uso de un enfoque común en los procesos que cruzan la organización
- Apoyar la toma de decisiones.

¿Cuáles son las áreas involucradas?

Autogestión de bienes y servicios de la empresa:

- Mercadeo
- Tecnología
- Infraestructura Física
- Administración
- Seguridad
- Conservación de Infraestructura
- Canales Electrónicos.

Las unidades restantes continuarán trabajando tal como lo hacen actualmente, a través de su workflow bajo ambiente SIAF.

¿Cuántos procesos lo conforman?

Once (11) en total. A través de ellos los empleados verán optimizados los procesos de gestión administrativa, control de operaciones y gestión de costos al trabajar de forma integral mediante una fuente única de información.

¿Cuándo comenzarán a funcionar y cómo se llaman?

Para el 02 de agosto se prevé la implantación de los primeros ocho (8) procesos:

- Control Empresarial
- Gestión de Calidad
- Pagos
- Gestión de Mantenimiento
- Compras
- Gestión de Almacenes
- Activos Fijos
- Gestión de Transporte.

A continuación comenzarán a operar los tres (3) siguientes:

- Presupuesto
- Gastos de Viaje
- Indicadores de Gestión Operativa.

¿Por qué unos procesos inician antes que otros?

Porque algunos procesos se adaptan sin problemas a la metodología de trabajo de la empresa, otros no. Para satisfacer los requerimientos mínimos, Banesco realizó desarrollos tecnológicos adicionales, unos más complejos que otros, tal fue el caso correspondiente, al proceso Gastos de Viaje.

¿Cuál es el avance hasta ahora?

De 82%. Las acciones se ejecutan según lo programado, y para mantener esa dirección es imprescindible que el personal se involucre y comprometa aún más.

¿Cuáles son las principales ventajas del sistema para la empresa, proveedores y usuarios?

- Funciona como sistema integrado, lo que permite formular, controlar el presupuesto y suministrar indicadores de gestión y reportes gerenciales.
- Permite una comunicación más directa con los proveedores, incluso hasta en tiempo real a través de portales, teniendo los usuarios mejores controles y productos más terminados.

PULSANDO LA OPINIÓN DEL EQUIPO



Roberto Delgado,
Gerente de Proyecto

"El éxito del SIAF está en el talento humano por ser el vértice que elevará la productividad en la empresa, reafirmando el liderazgo de Banesco en el sistema financiero del país. Gracias a la puesta en marcha de este proyecto, agilizaremos la toma de decisiones debido a la acción articulada de tres ejes fundamentales: gente, procesos e información".



Erikson Macías,
Experto Funcional Módulo de Mantenimiento SAP (PM)

"SIAF, más que una herramienta, es una metodología que viene a cambiar maneras de trabajar. Este sistema nos facilita el trabajo en equipo, el cual se va a traducir en calidad, control y optimización laboral".



Rosaly Rodríguez,
Experto Funcional Módulo de Compras SAP (SRM y MM)

"El Sistema Integrado de Administración y Finanzas se puede definir en cinco palabras claves: control, calidad, eficiencia, automatización e integración".

Elis Bolívar,
Experto Funcional Módulo de Compras (MM)



"Con SIAF tendremos un cambio organizacional, una nueva metodología de trabajo que ha sido utilizada por grandes empresas en el mundo y ahora está en Banesco".

Carlos Torres,
Experto Funcional Módulo de Activos Fijos (AF)



"El SIAF optimizará los procesos y permitirá la integración con los demás módulos para una mayor eficiencia en nuestra labor diaria. Además, contribuirá a minimizar los errores y horas hombre".

Pedro Liccioni,
Líder de Automatización Finanzas (FI)



"En este proyecto se incorpora una visión global de la empresa y mejoras prácticas en los procesos del negocio. SIAF nos ayudará a trabajar eficientemente contribuyendo, de esta forma, a que Banesco siga siendo el número 1".

Jessica Escobar,
Analista de Automatización Finanzas (FI)



"Este sistema de integración de la data depende básicamente del personal que está tras él. Brinda confiabilidad y estabilidad a los procesos financieros y administrativos del banco".